

Tribune

Dr Grégory Emery

DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA SANTÉ

L'année 2023 a été l'année de tous les défis pour l'Établissement français du sang. Confronté à des évolutions touchant à ses activités, l'EFS a dû faire face à des difficultés conjoncturelles et structurelles impactant son organisation et ses prévisions budgétaires. Ces évolutions sociétales et médicales ne sont pas uniques, et marquent de leur empreinte tous les systèmes de santé et de transfusion en Europe.

Nous avons donc été collectivement mis au défi de réinventer un modèle économique durable et résilient pour l'Établissement, sans dénaturer les grands principes qui fondent les spécificités du modèle français de la transfusion.

Ainsi, c'est avec beaucoup de fierté que nous avons vu aboutir cette année la réforme la plus importante depuis la création de l'Établissement français du sang, inscrite dans la loi de financement de la Sécurité sociale pour 2024. Cette réforme, tout en conservant le principe du financement majori-

taire par le chiffre d'affaires issu des cessions de produits sanguins labiles, pérennise une dotation de l'Assurance Maladie et pose le principe d'une nouvelle définition des tarifs de cessions, en lien direct avec leur coût. Son objectif premier est de redonner du souffle à l'établissement, pour réenclencher une dynamique vertueuse d'investissement et de sécurisation.

« L'année 2023 a été celle de tous les défis pour l'Établissement français du sang. »

Cette année 2023 nous a rappelés au défi de penser la collecte de plasma et de produits sanguins en général dans un monde de la vitesse, où l'acte de donner intègre parfois difficilement nos agendas très chargés. Ainsi, l'établissement doit sans cesse s'adapter aux donneurs et donneuses et a, cette année encore, su protéger l'autosuffisance en matière de transfusion et de souveraineté en matière de plasma pour fractionnement. Dans un contexte de demande grandissante de médicaments dérivés du plasma, nous devons tous agir, nous mobiliser pour donner et faire grandir encore la générosité.

L'Établissement français du sang fait face de façon innovante aux grands défis de la médecine de demain, en développant ses activités de biothérapie. 2023 aura également été marquée par la préparation d'une année à venir très riche, avec la perspective des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024. L'EFS fait face de façon exemplaire aux grandes évolutions de nos écosystèmes, en première ligne de la gestion des arboviroses et autres maladies émergentes.

Faire face à tous ces défis ne serait pas possible sans l'engagement exemplaire et continu des personnels de l'établissement, à qui je souhaite adresser un message de profonde reconnaissance.

La Direction générale de la santé et le gouvernement soutiennent l'établissement et sont mobilisés face à tous ces défis.

